



内蒙古电力(集团)有限责任公司
INNER MONGOLIA POWER (GROUP) CO.,LTD

2019

内蒙古电力(集团)有限责任公司
社会责任报告

内蒙古电力(集团)有限责任公司

全新责任蒙电

社会责任报告
2019

内蒙古电力(集团)有限责任公司

电话: 0471-6222564

邮编: 010040

网址: www.impc.com.cn

地址: 内蒙古自治区呼和浩特市前达门路9号



目录

致辞	01
关于我们	03
公司概况	
业务范围	
责任荣誉	

专题

不忘初心 牢记使命	09
-----------	----

专题

逆行者守护光明	
凝聚力抗“疫”到底	13

01 供应 可靠电力	17
打造坚强智能电网	19
保障安全可靠供电	21
坚持创新驱动发展	24
优化电力营商环境	25

03 提升 经营效率	35
坚持科学公司治理	37
降低电价释放红利	39
致力塑造责任供应链	41
高质量推动改革创新	43

02 坚持 绿色发展	27
服务清洁能源发展	29
践行低碳环保运营	31
倡导社会节能减排	33

04 共建 社会和谐	45
用心致力脱贫攻坚	47
倾心服务“三农三牧”	48
情系员工健康成长	49
热心传递社会温暖	52

展望新未来	53
声明	55
关键绩效表	56
关于本报告	57
读者反馈	58

致辞



董事长、党委书记

贾振国



总经理、党委副书记

郝智强

2019 年是中华人民共和国成立 70 周年，是全面建成小康社会关键之年。内蒙古电力（集团）有限责任公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记在内蒙古考察时的重要讲话重要指示精神，坚持稳中求进工作总基调，自觉服从于自治区经济社会发展大局，统筹推进改革发展和党的建设各项事业，守正创新、攻坚克难，坚定不移推动公司和电网高质量发展，在探索以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展新征程中迈出坚实步伐。

一年来，我们坚持党建引领，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，认真学习贯彻习近平总书记在内蒙古考察时的重要讲话重要指示精神，不折不扣落实规定要求，一体推进四项重点措施，各级党员干部增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”，忠诚干净担当的政治品格得到进一步锤炼，守初心、担使命的思想和行动自觉更加坚定，为推动集团公司高质量发展凝聚起强大力量、提供了坚强保障。

一年来，我们主动服务大局，圆满完成庆祝新中国成立 70 周年电力安全保障，电网保持长周期安全稳

定运行，清洁能源发展规模不断扩大，弃风、弃光率实现“双降”。全年完成电网投资超过 150 亿元，电网扶贫三年行动计划年度项目全面落实，浩吉铁路、呼市地铁等一批重点项目配套供电工程按期投产，各级电网供电保障能力持续提升。集团公司售电量完成 2176 亿千瓦时，继续保持两位数增长，最大供电负荷突破 3000 万千瓦。着力优化电力营商环境，面向社会全面推行“三零三省”服务，“责任蒙电”品牌形象有效提升。

一年来，我们深化改革创新，一般工商业电价再降 15%，多边交易电量超过 1440 亿千瓦时，发供电两侧累计释放改革红利、降低企业用电成本 160 多亿元，现货交易启动模拟试运行，电力市场化程度全国领先，综合电价水平全国最低。集团公司首个“源网荷储”综合能源示范项目通过验收，“百优人才”培养工程全面启动。加大对外开放合作力度，与多个地方政府签署电能替代领域战略合作协议，荣获多项国家和自治区科技创新、管理创新成果奖，改革创新活力竞相迸发。

一年来，我们聚力提质增效，法人治理结构不断完善，现代企业制度更加健全，产业布局日趋合理，电

网主业优势不断巩固，子公司管控更加科学规范，协同发展能力明显增强。集团公司全年实现营业收入近 830 亿元，资产负债率继续保持在合理区间，连续 8 年获评国资委业绩考核 A 级企业，位列中国企业 500 强第 239 位，全国能源企业 500 强第 47 位，广大干部职工心齐劲足，改革发展保持良好态势。

实干成就梦想，奋斗铸就辉煌。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实自治区党委、政府各项决策部署，继往开来，接续奋斗，稳中求进，守正创新，坚定不移探索以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展新路子，全力以赴助推自治区现代能源经济发展，努力为“建设亮丽内蒙古、共圆伟大中国梦”做出新的更大贡献。

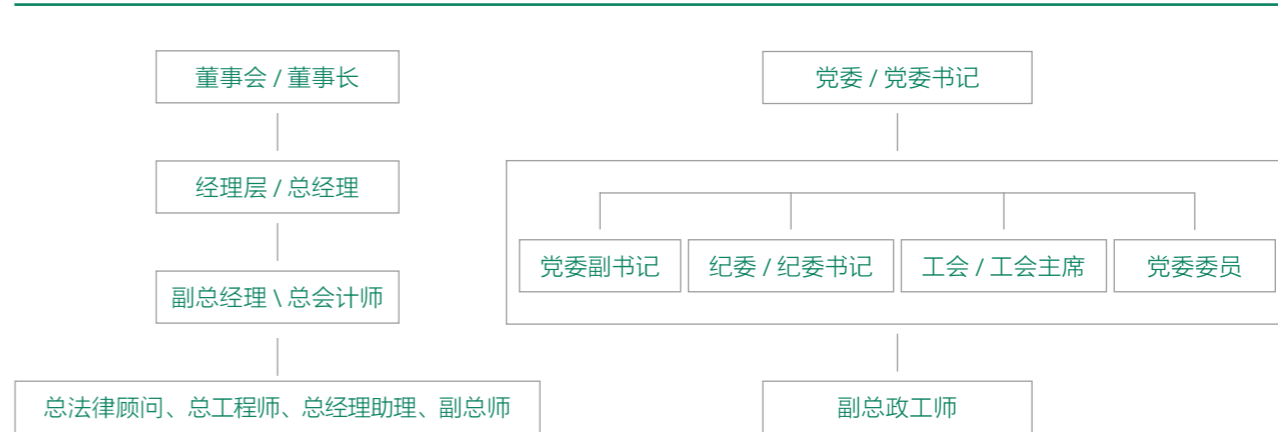


关于我们

公司概况

内蒙古电力（集团）有限责任公司是内蒙古自治区直属国有独资特大型电网企业，负责建设运营自治区中西部电网，供电区域 72 万平方公里，承担着 8 个市（盟）工农牧业生产及城乡 1429 万居民生活供电任务，同时向华北、陕西榆林和蒙古国提供跨省区、跨国境供电。截至 2019 年底，公司资产总额 1001.9 亿元，所属单位 38 家（含分公司 22 家，子公司 16 家），职工总人数 37479 人。全年售电量完成 2176.35 亿千瓦时，同比增长 11.41%，其中区内售电量 1888.85 亿千瓦时，同比增长 13.6%。电网运行 500 千伏变电站 32 座，220 千伏变电站 156 座，110 千伏及以下变电站 988 座、抽水蓄能电站 1 座。全网统调装机 7368.88 万千瓦，其中，火电装机容量 4497.4 万千瓦，风电、光伏和生物质等新能源装机容量 2678.24 万千瓦。全网最大发电负荷 3885.4 万千瓦，最大供电负荷突破 3073 万千瓦。2019 年，公司位列中国企业 500 强第 239 位、中国服务企业 500 强第 94 位、全国能源企业 500 强第 47 位，连续 8 年获评自治区国资委业绩考核 A 级企业。

公司领导及高级管理人员



总部 职能部门及直属内设机构

- 总部综合业务部门
 - 综合管理部
 - 董事会办公室
 - 党委办公室
 - 经理办公室
 - 法律事务室
 - 计划发展部
 - 企业管理部
 - 生产技术部
 - 安全质量监察部
 - 系统运行部
 - 信息化部
 - 科技部
 - 营销服务部
 - 工程建设部
 - 配电网建设办公室
 - 财务资产部
 - 产业产权部
 - 审计部
 - 人力资源部
 - 物资管理部
- 总部党群部门
 - 党委组织部
 - 党委宣传部
 - 纪委（监察专员办公室）
 - 工会
 - 团委（青工委）
 - 离退休管理部
- 总部内设机构
 - 总部机关党委
 - 党委巡察办公室
- 总部挂靠机构
 - 党委巡察一组
 - 党委巡察二组
 - 第一监事会
 - 第二监事会
- 董事会监督委员会
 - 公司安全生产督查组
 - 公司优化营商环境督查组
 - 公司工程建设督查组
- 总部挂靠单位
 - 新闻中心
 - 财务共享中心
 - 职工社会保障管理中心（住房资金管理中心）
 - 机关事务中心
 - 管理科学研究中心
 - 质量监督检测中心
 - 企业管理协会
 - 政研会（文协）
 - 电机工程学会
 - 蒙电乌兰牧骑

供电生产及业务支撑单位

- 供电生产单位
 - 呼和浩特供电局
 - 包头供电局
 - 鄂尔多斯电业局
 - 乌兰察布电业局
 - 巴彦淖尔电业局
 - 乌海电业局
 - 锡林郭勒电业局
 - 阿拉善电业局
 - 薛家湾供电局
 - 内蒙古超高压供电局
 - 乌海超高压供电局
 - 锡林郭勒超高压供电局
- 分公司
 - 电力科学研究院分公司
 - 电力经济技术研究院分公司
 - 电力调度控制分公司
 - 电力信息通信分公司
 - 电力培训中心
- 子公司
 - 电力航检分公司
 - 电力营销服务与运营管理分公司
 - 电力供电电稽查（局）分公司
 - 物资供应分公司
 - 蒙电建设管理分公司
 - 内蒙古电力交易中心有限公司
 - 内蒙古电力集团财务有限责任公司
 - 内蒙古电力集团综合能源有限责任公司
 - 内蒙古国合电力有限责任公司
 - 内蒙古电力集团蒙电信息通信产业有限责任公司
 - 内蒙古电力集团蒙电控股有限责任公司
 - 内蒙古康远工程建设监理有限责任公司
- 控股公司
 - 北京京蒙蒙电大厦有限公司
 - 内蒙古蒙能物业管理有限责任公司
 - 内蒙古满都拉资产管理有限责任公司
 - 内蒙古满都拉电力房地产开发公司
 - 内蒙古电力对外经济技术开发公司
 - 内蒙古电力集团经济技术研究有限责任公司
 - 内蒙古呼和浩特抽水蓄能发电有限责任公司
 - 内蒙古蒙能招标有限公司
 - 内蒙古电力足球产业投资基金有限责任公司

业务范围

1 阿拉善电业局

供电人口 万人	24.94
供电面积 万平方公里	27
供电量 亿千瓦时	84.36
主营业务收入 亿元	26.55
供电可靠率 %	99.9128
综合电压合格率 %	99.44

2 巴彦淖尔电业局

供电人口 万人	168.5
供电面积 万平方公里	6.5
供电量 亿千瓦时	149.03
主营业务收入 亿元	47.86
供电可靠率 %	99.6449
综合电压合格率 %	99.63

3 乌海电业局

供电人口 万人	56.11
供电面积 万平方公里	0.1758
供电量 亿千瓦时	134.21
主营业务收入 亿元	43.69
供电可靠率 %	99.9039
综合电压合格率 %	99.84

4 包头供电局

供电人口 万人	290
供电面积 万平方公里	3
供电量 亿千瓦时	389.24
主营业务收入 亿元	113.71
供电可靠率 %	99.8666
综合电压合格率 %	99.66

5 呼和浩特供电局

供电人口 万人	311.5
供电面积 万平方公里	1.72
供电量 亿千瓦时	195.65
主营业务收入 亿元	62.72
供电可靠率 %	99.8756
综合电压合格率 %	99.19

6 乌兰察布电业局

供电人口 万人	280
供电面积 万平方公里	5.5
供电量 亿千瓦时	471.97
主营业务收入 亿元	136.9
供电可靠率 %	99.8659
综合电压合格率 %	98.94

7 锡林郭勒电业局

供电人口 万人	105
供电面积 万平方公里	20.3
供电量 亿千瓦时	100.07
主营业务收入 亿元	32.2
供电可靠率 %	99.6197
综合电压合格率 %	99.39

8 超高压供电局
含内蒙古超高压供电局、乌海超高压供电局、锡林郭勒超高压供电局

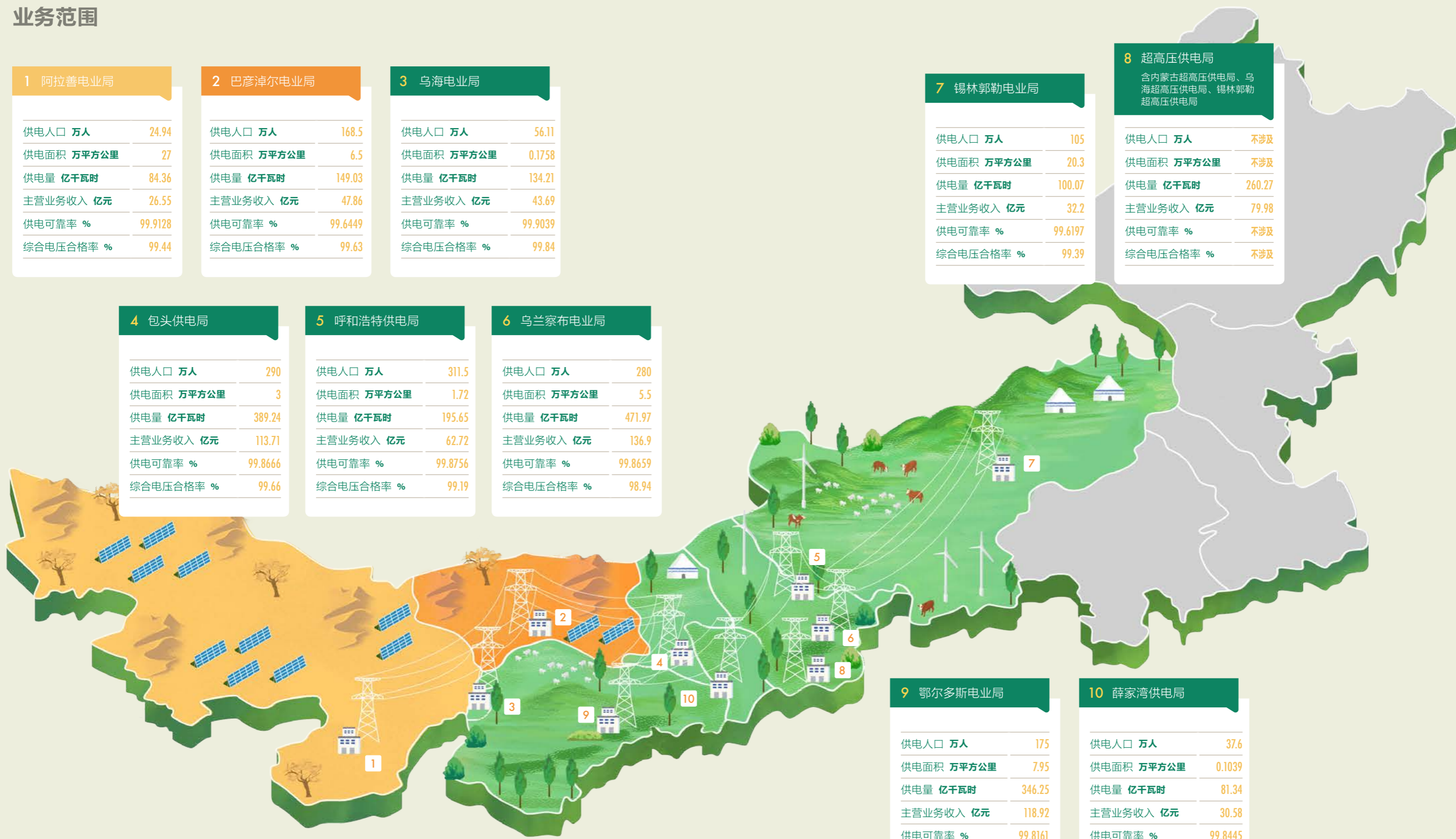
供电人口 万人	不涉及
供电面积 万平方公里	不涉及
供电量 亿千瓦时	260.27
主营业务收入 亿元	79.98
供电可靠率 %	不涉及
综合电压合格率 %	不涉及

9 鄂尔多斯电业局

供电人口 万人	175
供电面积 万平方公里	7.95
供电量 亿千瓦时	346.25
主营业务收入 亿元	118.92
供电可靠率 %	99.8161
综合电压合格率 %	99.67

10 薛家湾供电局

供电人口 万人	37.6
供电面积 万平方公里	0.1039
供电量 亿千瓦时	81.34
主营业务收入 亿元	30.58
供电可靠率 %	99.8445
综合电压合格率 %	99.37



责任荣誉

3 项工程
获自治区
“草原杯”工程质量奖

2 项科技成果获
自治区科技进步奖

1 项质量管理成果
获全国金奖

1 项质量管理成果获
全国电力行业特等奖

3 项管理创新成果获
全国企业管理
现代化创新成果奖

公司荣获“全面质量管理推进 40 周年杰出推进单位”称号荣誉

A 级
信用纳税人

2 项
获中国安装优质工程奖

郑璐同志荣获
全国模范退役军人殊荣

位列
中国企业 500 强
第 239 名

磴口 500 千伏变电工程
获国家优质工程奖

18 人
获“全区技术能手”称号

位列
中国服务企业 500 强
第 94 位

公司生产调度指挥中心工程
获中国建设工程鲁班奖

集团
公司团委(青工委)被团中央授予
“全国五四红旗团委”荣誉称号

1 个集体
获评“全国三八红旗集体”

位列
全国能源企业 500 强
第 47 位

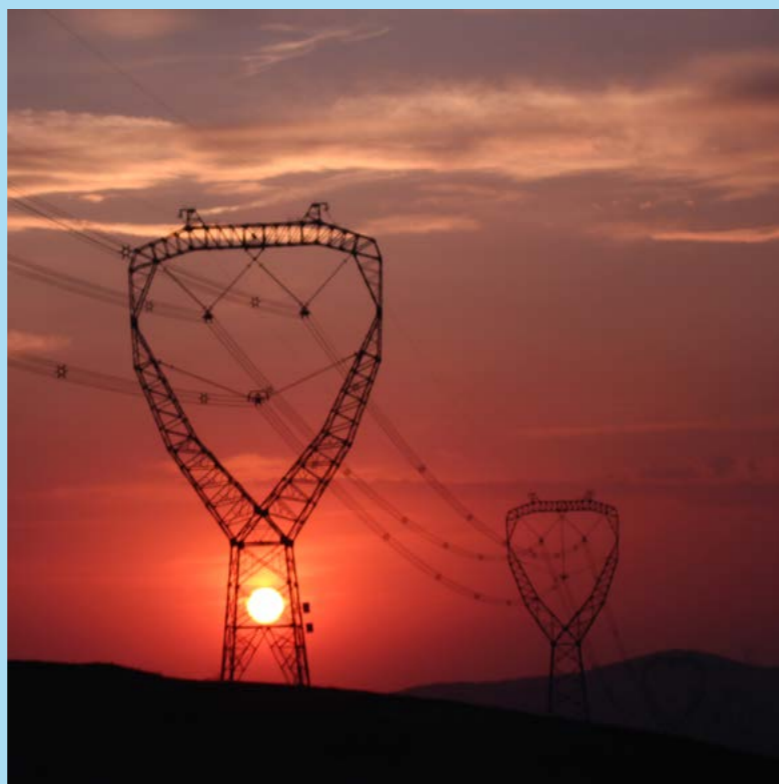
3 个集体
获得“全国青年安全生产示范岗”称号

4 个集体
获得“全国青年文明号”

专题

不忘初心 牢记使命

2019年,内蒙古电力集团继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,不忘初心、牢记使命,以党建引领公司高质量发展,奋力谱写“全新责任蒙电”高质量发展新篇章。



加强党的政治建设

我们坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为首要政治任务,通过主题培训、专题讲座、蒙电高端讲坛、

网络教育等多种方式,教育引导公司系统广大党员干部树牢“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”。

● 聚焦高质量发展主题充分发挥政治领导作用,相继召开全年工作会、专业工作会,印发年度重点任务分工方案,统筹推进全年重点工作落实

● 坚持把党组织研究讨论作为董事会决策重大问题的前置程序

● 加强对分子公司贯彻落实“三重一大”事项集体决策制度的专项督查,指导分子公司党组织规范参与决策、前置研究讨论重大事项



扫一扫
观看内蒙古电力集团
唱响我和我的祖国
电力快闪

重视党的思想工作

重视思想建党是党的优良传统和政治优势。我们通过思想工作形式的创新,不断筑牢意识形态安全屏障,推动理论学习入脑入心,凝聚起推动公司实现高质量发展的思想力量。

以落实意识形态工作责任制实施细则和责任清单为总抓手,建立健全考核、督查机制,健全重大思想问题分析研究和情况通知制度

建立意识形态培训制度,把意识形态纳入中心组学习、“三会一课”、各级学习讲堂和党员干部教育培训,分级、分批开展意识形态责任制落实专题培训

扎实推进理论学习,围绕“一条主线、十二个专题”,创新开展研讨式、调研式、对焦式学习,进一步加强对所属单位党委(总支)中心组学习监督指导

建立新时代讲习员考核、培训、管理、星级评聘制度,打造示范讲稿、示范课件、示范讲习

结合“推动高质量发展大学习大讨论”,积极推进理论研究成果转化,持续加强“学习强国”平台推广应用

加强党对统战工作的组织领导,成立内蒙古党外知识分子联谊会电力集团分会,开展党外人士“两学一跟”系列教育,将党外代表人士纳入“蒙电道德讲堂”等学习教育,邀请公司民主党派和无党派人士参与企业决策、健全民主监督

扎实开展主题教育

2019年5月13日,中共中央政治局召开会议,决定在全党自上而下分两批开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。我们深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和

党的十九大精神,坚持把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿“不忘初心、牢记使命”主题教育全过程,引导广大党员干部发扬革命传统和优良作风。

整改落实

公司党委坚持边学边改、即知即改、立行立改,不断提升解决问题的针对性和实效性。截至2019年底,公司党委及所属各单位党组织征集的各类意见建议已推动解决落实2495项,整改办结率接近90%

学习教育

主题教育期间,为厂局级以上领导人员发放各类学习辅导书籍3654册,举办读书班191次,“蒙电高端讲坛”“学习讲堂”等各类专题辅导讲座283场次,覆盖各级党员干部26200余人次,夯实了学习基础

调查研究

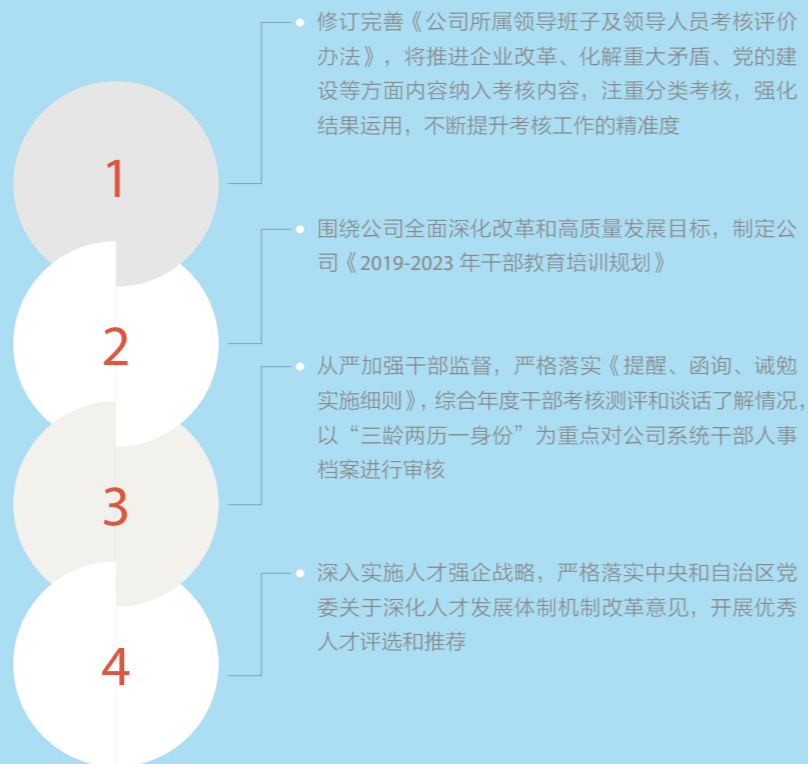
公司系统厂局级及以上领导干部先后深入所属单位,累计开展调研1178人次,访谈基层干部职工3940人,厂局级领导班子累计形成对策成果124个,累计召开主题教育调研成果交流会113次,有力推动了学用转化

检视问题

公司党委广泛“开门纳谏”,拓宽反馈渠道,听取电力用户、基层党员群众对公司存在突出问题的反映,累计收集各类意见建议2851项,征集对公司领导班子的意见建议251条,全部明确了整改落实方向并认真抓好整改

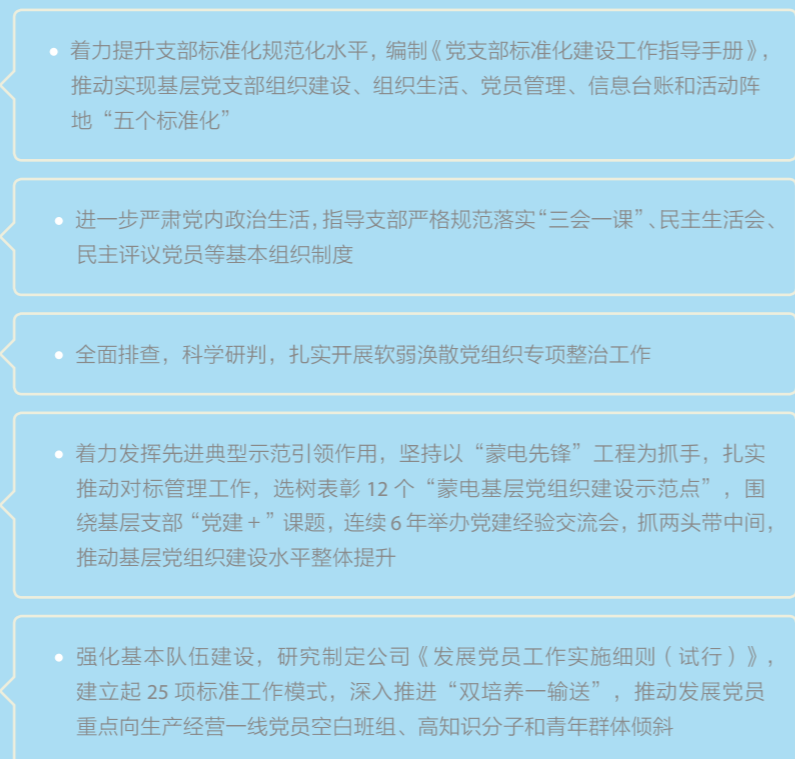
全面提升人才队伍

我们持续加强领导班子和干部人才队伍的考核和培训，优化干部队伍建设，为集团公司高质量发展提供人才保障。



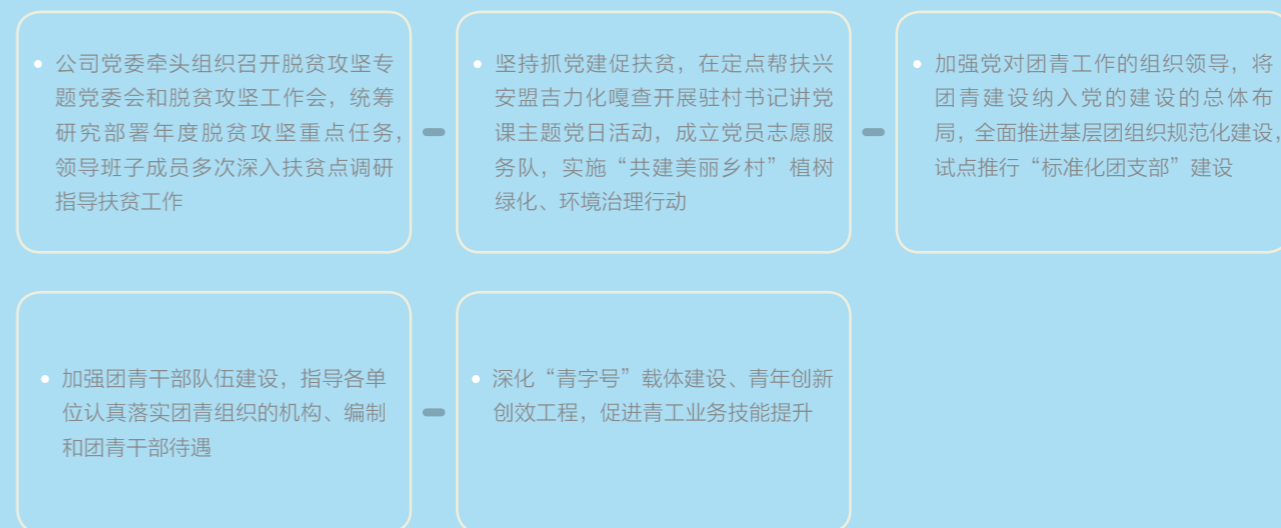
夯实基层党组织建设

我们强化党建基础管理，持续推进党支部规范化建设和党建带头人队伍建设，夯实党建基础。



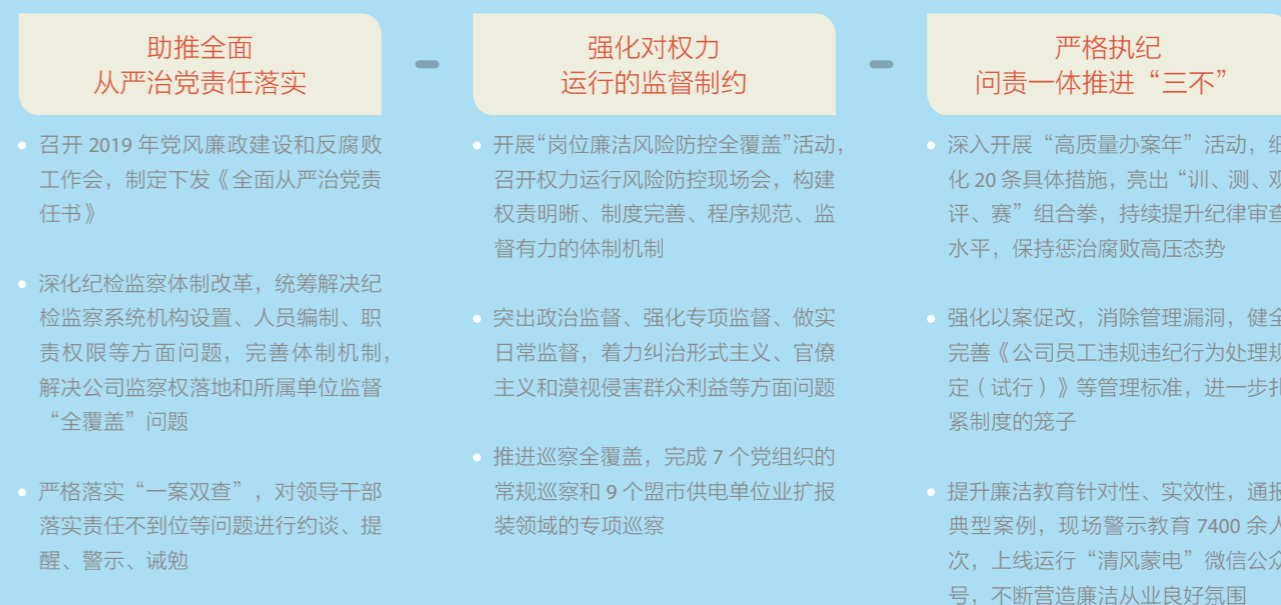
推进党的群团工作

我们持续强化党对群团工作的组织领导，扎实推动电网扶贫和定点帮扶工作，充分发挥主力军作用，加强产业工人队伍建设，深化企业民主管理，推进“幸福企业”建设，加强团组织、队伍和品牌建设，激发青工活力，服务成长成才。



加强党风廉政建设

我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻落实党的十九大、十九届中央纪委三次全会和自治区党委、纪委会全会精神，不断将全面从严治党引向纵深，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，营造了风清气正的干事创业环境。



专题

逆行者守护光明 聚合力抗“疫”到底

2020年春节,新型冠状病毒感染的肺炎疫情牵动着14亿中国人的心。习近平总书记迅速对新型冠状病毒感染的肺炎疫情作出重要指示,内蒙古电力集团认真落实党中央、国务院和自治区党委、政府的决策部署,把坚决打赢疫情防控阻击战作为最重要的工作任务,以安全可靠电力供应和优质贴心供电服务确保重要场所和人民群众生产、生活用电需求,以更真切、更有效的关爱举措确保抗疫一线职工的生命安全和健康。

我们坚信,疫情终会过去,春暖必定花开。抗疫斗争,我们一直在行动……



截至2020年2月22日
向内蒙古自治区红十字会捐款

500 万元



累计投入各级生产保电人员

36,020 人次



应急电源车

555 台次



车辆

7,367 台次



发电机

749 台次



组织保障 旗帜领航

一个党员就是一面旗帜,一个支部就是一座堡垒。我们迅速成立疫情防控工作应急领导小组,召开专题会议,部署落实新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作,印发《关于充分发挥各级党组织和党员干部作用为打赢疫情防控阻击战提供坚强保障的通知》,要求坚决把疫情防控作为头等大事,进一步增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,充分发挥各级党组织、广大党员干部的战斗堡垒作用和先锋模范作用,坚决打赢疫情防控阻击战,切实做到守土有责、守土担责、守土尽责,让党旗

在疫情防控斗争的第一线高高飘扬。截至2020年2月22日,组建社区疫情防控志愿者服务队112个,志愿人数2175人,其中党员1684人,帮扶社区100个。



扫一扫
查看抗疫诗朗诵
《光明为你》

硬核举措 尽显担当

疫情就是命令，防控就是责任。我们立足电网企业实际，学习贯彻国家能源局《关于切实做好疫情防控电力保障服务和当前安全生产工作的通知》精神，制定并落实关于做好疫情防控期间电力

安全生产保障和供电营销服务工作的八项措施，全面加强疫情防控期间的电力保障工作，千方百计降低企业用电成本，全力支持企业复产复工，为打赢疫情防控阻击战提供可靠电力供应。

保障重要场所可靠供电

- 对因流动资金紧张、交费有困难的疫控物资生产企业，以及受疫情影响经营困难的中小微企业，实用电“欠费不停供”措施，可在疫情结束后3个月内补交电费，不计违约金
- 建立24小时沟通联络机制，重要用户发生停电等故障，第一时间开展抢修和支援

保障电力客户用电无忧

- 对疫情防控期间暂不能正常开工复工的企业，放宽基本电价计费方式变更周期和减容（暂停）期限，基本电费变更业务实行“当日受理、次日办结”“先办理、后补材料”举措，全力支持企业尽快复工复产
- 疫情防控期间，缴纳电费中承兑汇票允许收取比例提高10%，所有电力客户实施电费违约金时间暂推迟至2月底，是否持续延迟视疫情防控情况再行确定
- 对居民用电实施欠费不停电、欠费不计电费违约金特殊政策，对预付费电表余额不足5元的用户，实施远程保电和现场保电措施
- 充分发挥95598三级服务快速响应作用，第一时间发布抢修进展和恢复结果，及时主动为客户解决用电问题，确保故障及时修复
- 推行网上办电“零上门”服务，发挥好蒙电E家、95598热线、微信公众号等平台作用，让客户办电“一次都不跑”

全力支持企业复产复工

- 自2020年2月1日起至2020年底，减免非高耗能大工业企业（含已参与市场交易用户）电费5%，惠及企业9000余户，预计减少企业电费支出约8.1亿元
- 自2020年2月1日起至2020年底，减免非高耗能一般工商业企业（含已参与市场交易用户）电费5%，惠及企业75万余户，预计减少企业电费支出约2.94亿元
- 对已按原标准计收2月份电费的企业，在3月份逐户退费或抵减，确保企业及时足额享受电费减免红利
- 所有减免电费全部由内蒙古电力集团承担，不向上下游企业和用户传导分摊
- 主动配合政府部门加强商业综合体等转供电环节监管，确保阶段性降低用电成本政策及时足额传导到终端用户



凝聚合力 共克时艰

疫情当前，人人都是战斗者。我们牢固树立“一盘棋”意识，凝聚社区公众和一线职工的合力，强化前线物资供应，稳定社区居民的思想情绪，保障一线职工生命安全和健康，凝聚起众志成城、共克时艰的磅礴力量。

关心关爱职工

- 公司及下属单位发布关于抗击新型冠状病毒肺炎疫情倡议书，为抗击疫情吹响冲锋号
- 协调购买口罩、护目镜、消毒用品、一次性手套等必要物资，确保坚守岗位、奋战一线的干部职工生命、健康安全
- 开展“携手抗疫 共守家园”新型冠状病毒肺炎防控知识线上学习及有奖竞答活动，增强职工防控意识
- 通过网络心理健康辅导和心理援助等措施，方便职工进行心理咨询，对职工进行必要心理疏导

携手共同抗疫

- 广泛动员青年创作视图、动漫、文学等各类文化产品167件
- 引导青年做好青年志愿服务工作，共参与本单位内部志愿服务1600余人次，参与地方志愿服务780余人次，挖掘青年坚守岗位抗击疫情事迹163个
- 组织青年员工开展“读回信 话担当”线上主题活动，热议习总书记给北京大学援鄂医疗队全体“90后”党员的回信，引领青年将总书记的勉励化作岗位建功的动力
- 对不配合疫情防控人员开展耐心疏导工作，主动协助解决社区居民生活困难，确保疫情防控严防死守，全民参与
- 鄂尔多斯电业局组织124名干部职工无偿献血38800毫升，缓解疫情期间血液紧缺的压力

01 供应 可靠电力

内蒙古电力集团以服务地方经济社会发展为己任，坚持创新创效，加快内蒙古电网转型升级，完善“四横五纵”500千伏主干网架，构建覆盖广泛、分区科学、结构完善的220千伏输电网，推动与华北异步联网工程实施，全面提升电网输送配置能力，优化电力营商环境，满足地区经济社会发展和城乡居民高质量用电需求。

蒙电行动

- 提前开展内蒙古电网“十四五”规划专题研究，为自治区能源发展规划提供重要支撑。
- 持续强化本质安全建设，强化电网安全稳定运行能力，保障重要活动和重要节点可靠供电。
- 推行“三零、三省”服务，全力优化营商环境。
- 完善科技管理制度体系，加强政产学研战略合作，加大前沿科技攻关力度。

2019年

电网投资

150.64 亿元

电网安全运行

8,163 天

全口径供电可靠率

99.7936%

受理线上报装

9,000 户

惠及小微企业

647 户

科技投入

17,468 万元



打造坚强智能电网

完善网架结构

我们聚焦自治区经济社会高质量发展要求，持续完善电网规划，加快各级电网建设，促进电网结构优化和供电质量提升，为自治区重点项目、新兴产业提供充足电力保障。

科学规划电网

- 提前开展内蒙古电网“十四五”规划专题研究，编制内蒙古电源布局 and 主网架发展专题报告，为自治区能源发展规划提供重要支撑
- 推动华能和林、京能双欣等 272 万千瓦新建火电机组并网，缓解电力供应紧张局面

推进工程建设

- 察右后、盛乐等重点工程顺利竣工，浩吉铁路、呼和浩特市地铁等重点项目配套供电工程按期投产，取得乌兰察布 600 万千瓦风电汇集送出工程建设权
- 2019 年投产 110 千伏及以上变电站 24 座，新增变电容量 1842.2 万千瓦安，新建 110 千伏及以上线路 2270.53 千米

提升智能水平

- 2019 年新建 27 座智能站变电站、4 座智能变电站采用实现模块化建设
- 提升设备运维智能化水平，2019 年无人值守变电站比例达 93.3%，变电站综合自动化率达 100%



提升工程质量

我们牢固树立“质量第一”理念，紧扣高质量发展新要求，坚持“安全、优质、依法合规”的工程建设目标，进一步激发质量创新动力，释放质量提升活力，推动电网由“速度规模”向“质量效益”转变。

2019 年

公司生产调度指挥中心工程获

**2018-2019 年度
中国建设工程鲁班奖**

磴口 500 千伏变电站工程获

国家优质工程奖

乌海城市中心 110 千伏变电站、集宁西 220 千伏变电工程获

中国安装工程优质奖

乌海城市中心 110 千伏变电站、巴彦淖尔市磴口 500 千伏变电站工程获

中国电力优质工程奖

乌海宝音 110 千伏变电工程获

**内蒙古自治区
智能化优质工程奖**

和林盛乐二站 220 千伏输变电工程、达旗营盘 110 千伏变电工程、集宁西 220 千伏变电工程、乌拉山镇北 110 千伏变电工程获

**内蒙古自治区
安装之星优质工程奖**

苏宏图 220 千伏输变电工程获

**内蒙古自治区
优质样板工程**

石拐新区(喜桂图)110 千伏变电工程、集宁河西 110 千伏输变电工程获

**内蒙古自治区
“草原杯”工程质量奖**





保障安全可靠供电

截至 2019 年底
电网安全运行

8163^天

保证安全生产

我们以“本质安全深化年”活动为主线，持续强化本质安全建设，深化双重预防机制，健全完善应急体系，有效防控安全风险，提升全员安全意识，牢筑企业安全基石。2019年安全生产形势平稳，未发生大面积停电事故，未发生交通、火灾事故。

加强施工现场安全管控

6月正值全国第十八个“安全生产月”，锡林郭勒超高压供电局负责运维的塔拉500千伏变电站紧紧围绕“防风险、除隐患、遏事故”的安全月主题，提升安全意识，进一步加强施工现场安全管控，严密防范安全风险。该站制定变

电站“三控”现场管理办法，组织站内人员对施工质量进行把关，确保施工工艺，以“安全生产月”主题为原则将责任落实到位，以过硬的素质全力保障电网安全稳定运行，真正做到安全理念入脑入心。



- 编制下发《2019年安全生产工作意见》，召开6次安委会会议
- 强化安全奖惩考核，严格安全事件调查处置，实施安全生产“一票否决”制度
- 发布安全责任清单，完成6家供电单位安全性评价，试点开展安全生产巡查
- 落实消防主体责任，全力以赴消除消防实体隐患，试点建设无人值班变电站消防早期预警系统

落实
安全责任

强化
安全检查

- 组织开展安全生产大检查、常态化专业安全大检查、安全生产专项检查等工作，发现问题及时整改
- 开展春（秋）季安全生产大检查工作，坚持“应修必修，应试必试”的原则，开展年度设备检修运维

- 加大大修技改投入力度，成功消除电网一级风险点
- 滚动开展风险辨识评估，公司层面发布30次四级以上电网风险预警，各供电单位分层分级发布风险预警
- 开展电网设备、重要用户、危险化学品等专项隐患排查，组织13个专业排查治理安全隐患，并督促整改
- 充分发挥政企协作、警企联动治理机制，与属地公安部门建立“一站一警”工作机制，重要电力设施纳入属地公安机关网格化治安管理范畴，有效预防电力设施外力破坏事件的发生

防控
安全风险

培育
安全文化

- 开展“安康杯”安全知识竞赛，完成400余名管理人员、1893名驾驶人员安全法规考试以及11032名职工安全技术培训等级认证
- 公司及所属3家供电单位获得2019年自治区“安全生产月”和“安全生产万里行”活动先进单位
- 编制《安全生产事故典型案例汇编》，全面推行生产现场作业“十不准”

供应可靠电力

我们致力于为自治区提供可靠可持续的稳定电力，强化有序停电管理，及时消除、化解电网风险和隐患，努力减少停电时间和次数，持续提高抢修效率和复电速度，让万家灯火持续璀璨。

全力保障“一带一路”国际合作高峰论坛安全可靠供电

2019年4月25日-27日，第二届“一带一路”国际合作高峰论坛在北京如约而至，多国领导人将在此共商合作大计，共建合作平台，共享合作成果。超高压供电局为全面做好供电保障工作，该局成立以党政负责人为组长保电工作领导小组，细化各项措施和工作要求，制定保电方案，全力做好保电工作，做到管理到位、人员到位、责任到位、措施到位，为论坛期间北京及周边地区电网稳定供电保驾护航。

2019年

全口径供电可靠率

99.7936%

城市供电可靠率

99.905%

同比提高

0.008%

全口径用户平均停电时间

18.08 小时/户

城市用户平均停电时间

8.32 小时/户

同比减少

0.6 小时/户

全口径综合电压合格率

99.43%

同比提高

0.62%

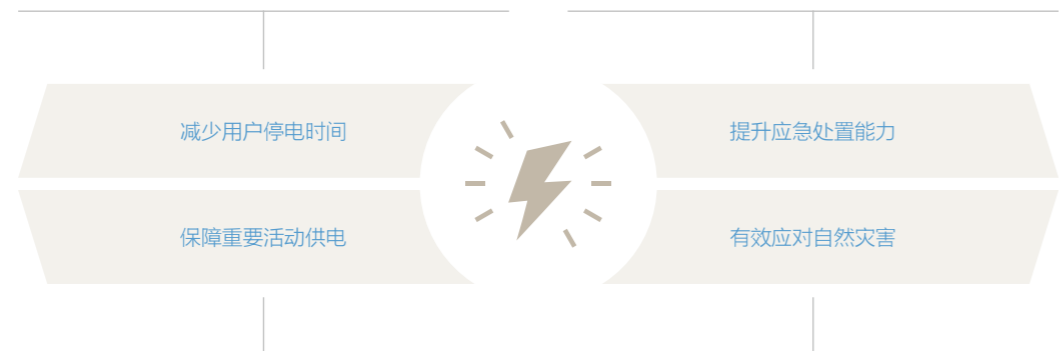
城市综合电压合格率

99.55%

同比提高

0.32%

- 建立集约化停(送)电管控机制,提高停(送)电计划的灵活性,减少计划停电频次,并及时发布停电信息
- 开展输电线路、变电设备带电水冲洗,拓展带电检测新技术应用,减少线路检修引发的停电
- 拓展智能运检技术在输电线路应用。2019年直升机航检作业突破一万公里,实现220千伏及以上输电线路直升机、无人机巡检作业全覆盖
- 成立应急抢修队伍247支,应急抢修人员6996人,大型高技术重点装备车载移动变电站配置和应用达到国内网省领先水平
- 组织3个超高压局与内蒙古送变电建立应急抢修合作机制,提高应对突发事件的反应速度和处置能力
- 开展2019年内蒙古电网省地联合反事故预案修编,组织供电单位开展4次联合反事故演习



- 圆满完成全国“两会”、第二届“一带一路”高峰论坛、中蒙博览会、中华人民共和国成立70周年庆祝活动等重要活动保电工作,累计出动保电人员38021人次,保电车辆10280台次、应急电源车167辆次
- 及时开展锡林郭勒、巴彦淖尔、乌兰察布地区特殊气候导致的电网损坏设备应急抢修
- 重视内蒙古电网防汛抗旱,创新绘制《内蒙古电网洪涝风险预警分布图》,联合气象部门发布电网气象预警,有效抵御主汛期洪水冲击



扫一扫
了解铁塔下守护光明的电力人

坚持创新驱动发展

2019年

科技投入

17,468 万元

职工创新投入

257 万元

取得国家专利

123 项



荣获中国电力行业优秀组织单位奖

荣获“全面质量管理推进40周年杰出推进单位”称号

连续10年荣获“内蒙古自治区质量管理小组活动优秀企业”称号

被评为内蒙古自治区电力行业职工技术创新成果优秀组织单位

“复杂电网自律——协同自动电压控制关键技术、系统研制与工程应用”项目获国家科学技术进步一等奖

《地方国有电网企业基于开放竞争的混合所有制增量配电管理》获全国管理创新成果一等奖

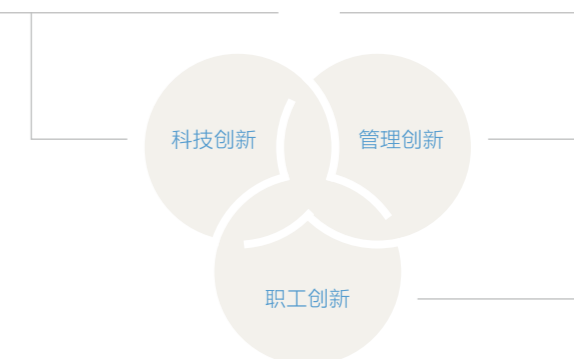
《面向小微企业的精准供电服务体系建设》、《边境电网企业以互利共赢为目标的国际口岸供电服务管理》获国家级企业管理现代化创新成果二等奖

飞翔QC小组荣获2019年全国优秀质量管理小组称号

《基于泛在电力物联网的智慧企业建设路径研究》荣获2019年度电力企业管理创新论文大赛二等奖

“变电站综合能源利用,节能策略及优化措施”获2019年度电力职工创新成果三等奖

- 完善科技管理制度体系,修编发布《科技成果转化管理办法》等2项管理办法
- 推进与华北电力大学、南瑞集团等多家单位的产学研战略合作,合作研发项目25项
- 获批自治区科技重大专项课题、关键技术攻关项目3项
- 探索开展科技项目后评估工作,首批选取4个典型项目作为评价范本
- 总结提炼管理创新实践经验,发掘并培育各层级优秀管理创新项目,开展年度项目储备和内部评选评价
- 开展QC小组活动,强化QC成果评价,14项成果实现推广应用
- 1项管理创新成果获第25届全国企业管理现代化创新成果二等奖,38项质量管理成果荣获自治区级奖项,34项获电力行业级奖项,23项成果获内蒙古自治区第二届质量创新成果奖



- 组织开展职工创新工作室评定,命名公司职工创新工作室“五星级”23个、“二星级”34个、“一星级”34个,新命名公司职工创新工作室21个
- 32项成果荣获内蒙古自治区电力行业职工技术成果奖

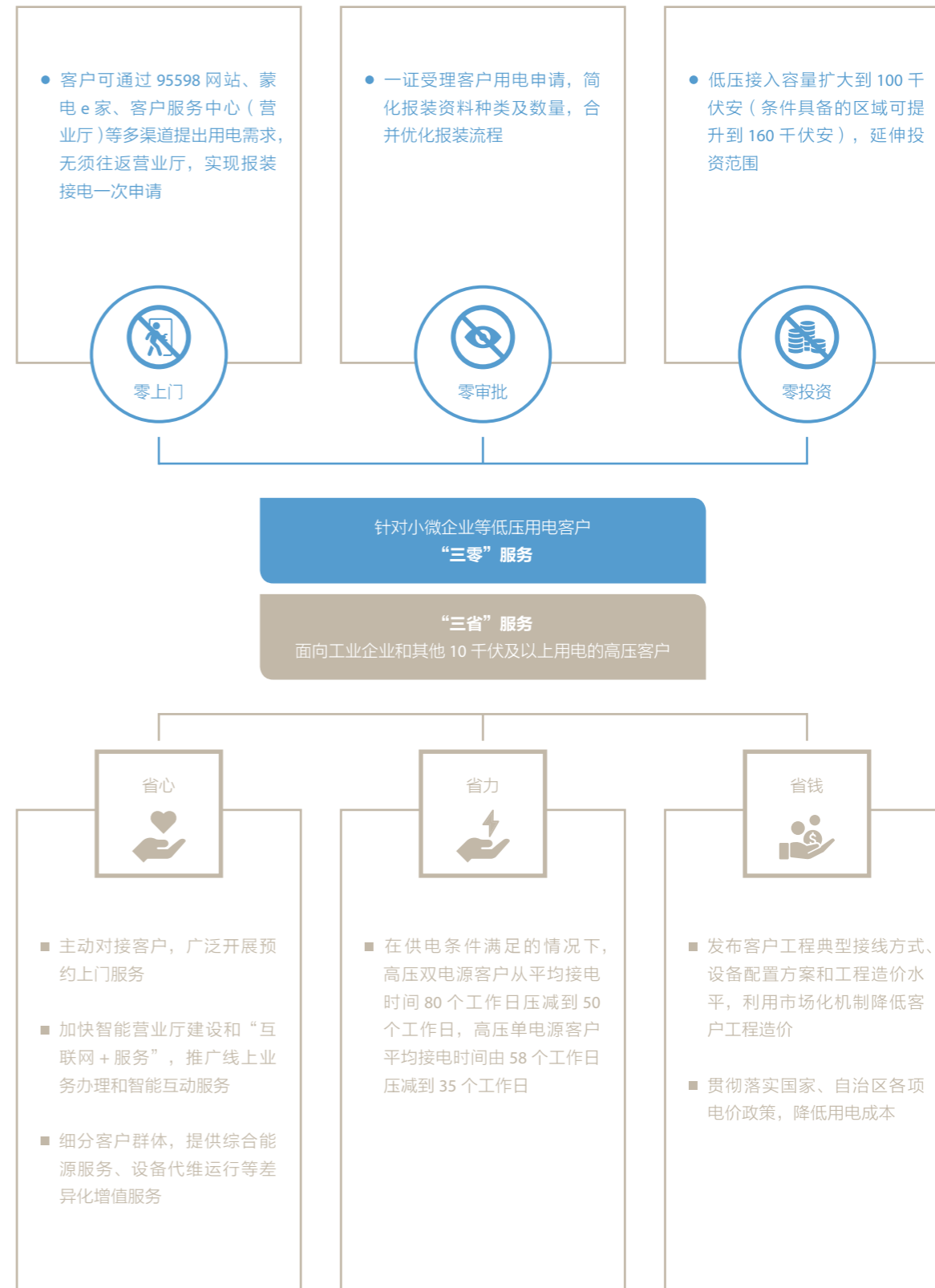
优化电力营商环境

我们按照自治区“精简环节、精简时间、精简费用、优化流程、增加透明度”的工作原则，推行“三零、三省”服务，致力打造审批最少、流程最优、效率最高、服务最好的业务流程，保障用电客户安全、便捷、高效用电，提升电力获得感。



“三零”服务暖人心

2019 年以来，乌海电业局优化营商环境“三零”服务试点破冰探路，成立“客户服务委员会”，开设办电绿色通道，全流程提供优质服务，公开政策文件、施工资质单位等信息，提高业扩报装透明度，点点滴滴的“不同”让客户充分感受到优化营商环境的“乌海电业诚意”。6 月 16 日，内蒙古乌海市海南区的马师傅电器修理店正式开门迎客了。这家小店是乌海地区首家享受“零上门、零审批、零投资”服务并正式完成报装送电的小微企业。



02 坚持 绿色发展

内蒙古电力集团自觉树立“尊重自然、顺应自然、保护自然”的生态文明理念，主动增强“绿水青山就是金山银山”的意识，坚持生态良好的文明发展道路，探索新能源业务领域、服务清洁能源发展、践行低碳环保运营、倡导社会节能减排，为打造“天更蓝、地更绿”的美丽草原策马扬鞭。

蒙电行动

- 努力探索一条以“生态优先、绿色发展”为导向，具有内蒙古电力集团特色的高质量发展新路子。
- 推广应用绿色施工技术和方法，新建 27 座智能变电站。
- 大力发展清洁能源项目，提高清洁能源利用率。

2019 年

新能源装机容量

2678.24 万千瓦

环境评价通过率

100%

线损率

2.92%

通过市场柔性消纳新能源

134.8 亿千瓦时

电能替代项目替代电量

4239.68 万千瓦时



服务清洁能源发展



探索综合能源服务

我们积极探索多能互补、智能调控的综合能源服务，推动建设大规模“源-网-荷-储”友好互动系统，支持分布式能源发展，形成开放共享的绿色清洁能源网络。2019年7月，集团公司首个新能源“源-网-荷-储”协调优化示范项目通过验收，该项目综合应用分布式光伏发电、风力发电、电池储能、光热供热、电力需求侧相应等技术手段，突破了短期风功率预测、电网互动管理等多项技术难题，提升局部电网运行水平，提高清洁能源就地消纳能力同时解决其产生的电网波动性等问题，改善电网电能质量。

优化电源结构

我们科学谋划系统运行方式，分析新能源运行特点，优化调度运行方式，研究多途径消纳新能源的模式与机制，全力推动新能源汇集外送工程，积极推进清洁能源消纳，优化电源结构。

<div data-bbox="99 1491 226 1616" data-label="Section-Header"> <h4>顶层设计 奠定基础</h4> </div> <ul style="list-style-type: none"> 结合国家新能源三年行动计划、保障性收购政策等文件精神，制定《内蒙古西部电网可再生能源消纳工作方案》，为完成全年新能源消纳目标奠定坚实基础 	<div data-bbox="529 1491 650 1616" data-label="Section-Header"> <h4>科学统筹 有序发电</h4> </div> <ul style="list-style-type: none"> 强化新能源运行特性分析，深度开展新能源运行发电大数据挖掘 科学制定风电、光伏月度发电计划，指导火电机组运行方式安排，为新能源最大化消纳提供基础支撑 	<div data-bbox="952 1491 1073 1616" data-label="Section-Header"> <h4>内外协同 助力消纳</h4> </div> <ul style="list-style-type: none"> 针对新能源集中接入地区无功支持薄弱，新能源消纳受限问题，开展专项治理 加强内部沟通，确保电网侧无功设备满足国标要求 科学谋划乌兰察布地区220千伏系统运行方式，解决察右中地区新能源送出难题
---	--	---

2019年
网内清洁能源装机占比接近

40%

弃风率

9.26%

弃光率

1.01%

新能源上网电量

530.61 亿千瓦时

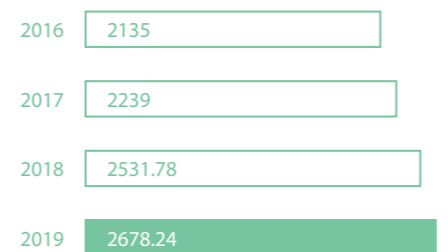
同比下降

8%

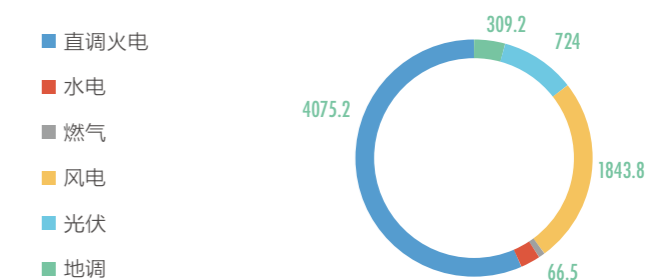
同比下降

1.7%

新能源装机容量 单位：万千瓦



2019年内蒙古电网统调装机容量分布 单位：万千瓦



促进市场消纳

我们规范有序开展调峰辅助服务，利用市场化手段挖掘电网调峰能力，积极参与华南省间调峰市场，多次组织协调华北分中心开展省间调峰结算工作，促进电量外送，实现新能源最大化消纳。

2019年
开展省内调峰市场

16 次

新能源电量增发

1.14 亿千瓦时

外送电量

287.50 亿千瓦时

开展省间调峰市场

3 次

新能源电量增发

584 万千瓦时

东送电量增加

566 万千瓦时

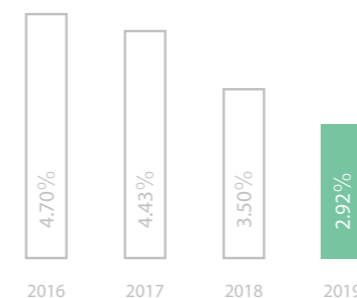
践行低碳环保运营



加强线损管理

我们切实推进线损精益化管理，开展理论研究，积极对标国家电网有限公司、中国南方电网有限责任公司的线损管理经验，优化电网运行方式，结合主配网电网工程改造高损老旧线路，降低线路损耗，提升能源利用效率。

2016-2019 年
内蒙古电力集团线损率概览



2019 年
线损率

2.92%

相当于节约标煤

1804.71 万吨

同比降低

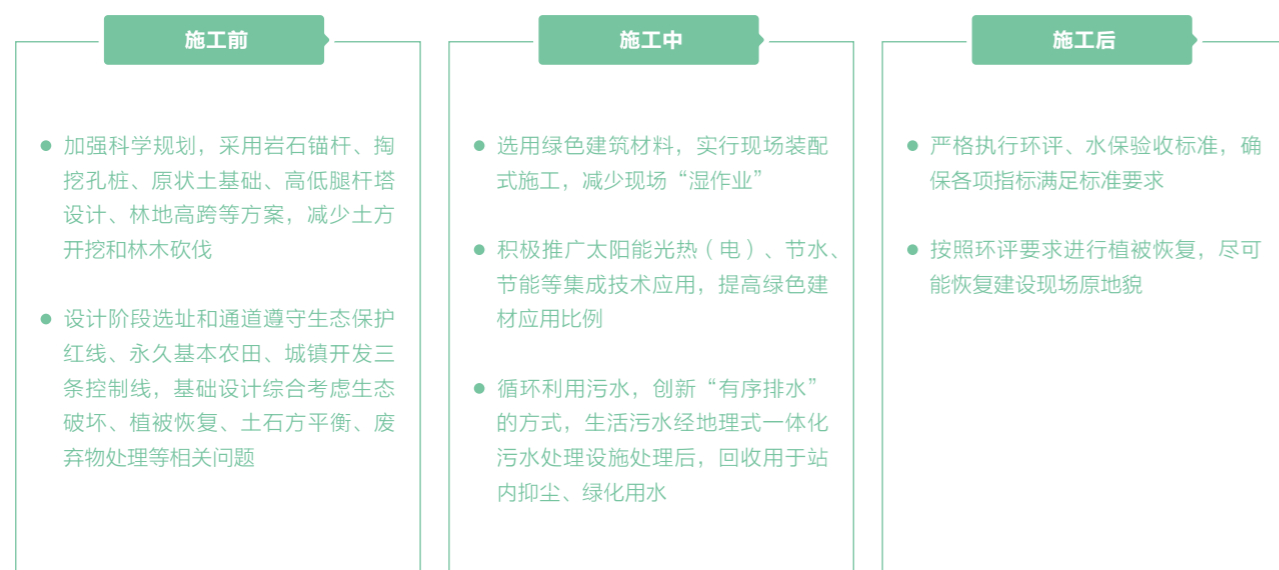
0.58 个百分点

减排二氧化碳

3984.56 万吨

建设绿色电网

我们积极推进绿色电网建设，加强科学管理，严格执行“三同时”要求，推广集成技术应用，提升施工装备技术水平，提高机械化施工能力，促进施工效率的提升，降低环境影响，实现“四节一环保”绿色发展目标，探寻低碳环保运营的可行之道。



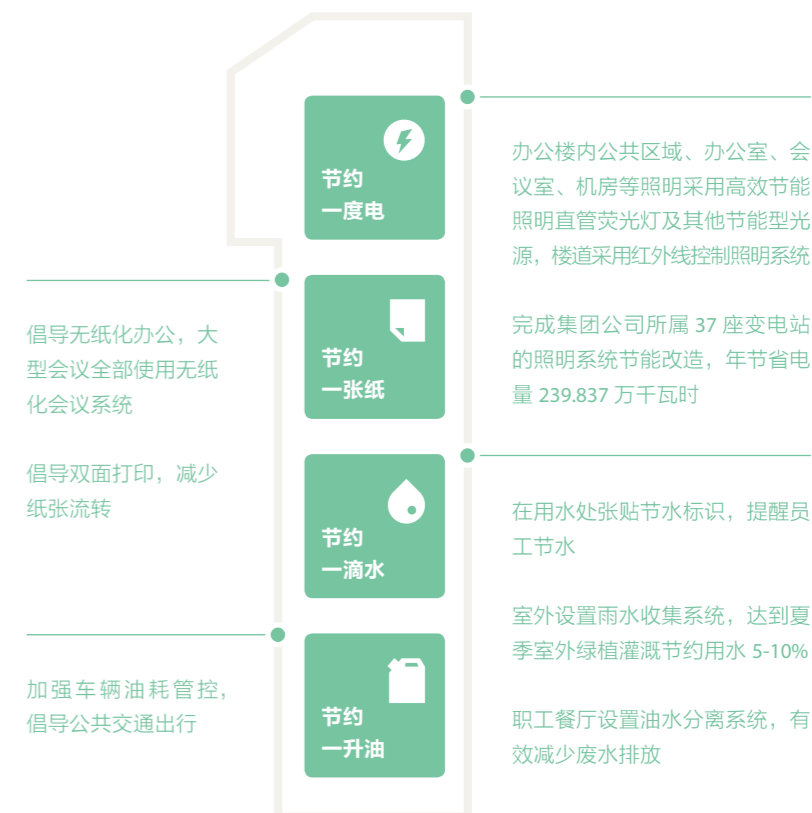
践行低碳办公

我们加强低碳办公理念，倡导员工从点滴做起、从自身做起，带动更多员工共同保护环境，共创绿色家园。



内蒙古电力集团生产调度楼
(生产调度指挥中心) 获得

二星级
绿色建筑标识证书



倡导社会节能减排



开展电能替代

我们大力推进以电代煤、以电代油，与呼和浩特、鄂尔多斯、乌兰察布、锡林郭勒、乌海 5 个盟市政府签署电能替代业务的战略合作框架协议，提高终端能源消费的电能占比，助力社会形成绿色低碳的生产生活方式。



清洁能源 供暖

- ① 在电力系统内部加快清洁能源供热推广步伐。截至 2019 年底，完成燃煤锅炉供热面积替代 2 万平方米，使系统内燃煤供热面积下降 2%
- ② 继续安全高效运营二连浩特市清洁电供热项目，成为提升城市形象、环境保护、节能减排、电量增供扩销的典范
- ③ 合作开展实施自治区高戒备监狱清洁能源供热项目、为蒙西最大空气源热泵供热项目；开展呼和浩特黄合少镇政府、呼和浩特市第九中学、第二十二中学、金河镇第二中心校电供暖改造，整体改造供热面积达 21.8 万平方米
- ④ 将与呼和浩特市公用管理局展开深度合作，计划在 2 年内实施呼市地区燃煤锅炉取代总量 30% 以上，新增清洁能源供热面积可达到 300 万平方米

支持电动汽车发展

推广电动汽车是我国重视能源安全、发展低碳经济、建设工业强国的重要战略部署，充电设施是电动汽车走向市场、实现商业运营的必要基础设施。近年来，国家相继出台多项优惠政策支持加快电动汽车普及，我们一直积极响应相关政策，支持和服务电动汽车的发展，为电动汽车办理用电业务保驾护航。

与乌兰察布市政府签署电能替代领域战略合作框架协议

2019 年 6 月 14 日，集团公司与乌兰察布市政府签订电能替代领域战略合作框架协议。本次合作框架协议的签署，标志着政企合作迈向了新台阶、步入了新阶段。

坚持“生态优先、绿色发展”导向，助力地区高质量发展是国有电网企业的重大政治责任，内蒙古电力集团将认真落实协议内容，积极参与和推动电力替代领域产业发展，主动提供优质便利高效的电网接入和供电保障服务，助力智慧城市建设，推动电网和城市绿色发展，为乌兰察布市和自市自治区经济社会发展做出新贡献。

倡导生态保护

我们将志愿服务与生态林建设深度融合，积极践行“生态优先 绿色发展”理念，组织开展“保护母亲河”行动，持续开展“建设青春绿伞·美化电网家园”植绿护绿活动，在呼蓄电站启动第二个蒙电青年生态示范林项目。全年植树 1.9 万余株，共建成青年林 14 处、青年路 5 条，让青年志愿者参与到自治区生态环境的保护中来，广泛开展义务植树、保护母亲河、清除白色垃圾等环保活动，提高员工环保意识，共建美好家园。



公园清洁活动

03 提升 经营效率

内蒙古电力集团坚持科学的公司治理，加强透明运营，增强企业发展动力，高质量推进电力体制改革和国资国企改革，携手价值链伙伴共同提升企业发展活力，在高质量发展的路上步稳行笃。

蒙电行动

- 不断加强内控监督，努力提升风险管控能力，确保公司健康可持续发展。
- 推进国资国企改革。完善现代企业制度，推动法治企业建设。
- 落实电力体制改革任务。不断深化电力交易市场建设，优化交易机制，着力搭建功能完备的电力交易平台。



2019 年

售电量	资产总额	营业收入
2,176.35 亿千瓦时	1001.9 亿元	825.74 亿元

发供电两侧累计释放改革红利超过	完成自治区最低到户电价目标
170 亿元	0.26 元/千瓦时



坚持科学公司治理



依法合规治企

我们始终坚持“依法治企、科学治企、从严治企”理念，依据《公司法》等法律法规，完善法治建设内容，有效促进了集团公司规范运营、合理决策和健康发展。



- ▶ 制定、发布《内蒙古电力（集团）有限责任公司党政主要负责人履行推进法治企业建设第一责任人职责规定》，充分发挥党委在法治企业建设中的领导作用
- ▶ 开展集团公司主营业务领域法律风险评价指标体系研究，建立长期有效的法律风险评价机制
- ▶ 加大《电力法》《电力设施保护条例》等政策法规的宣传力度，提升全民电力设施保护意识



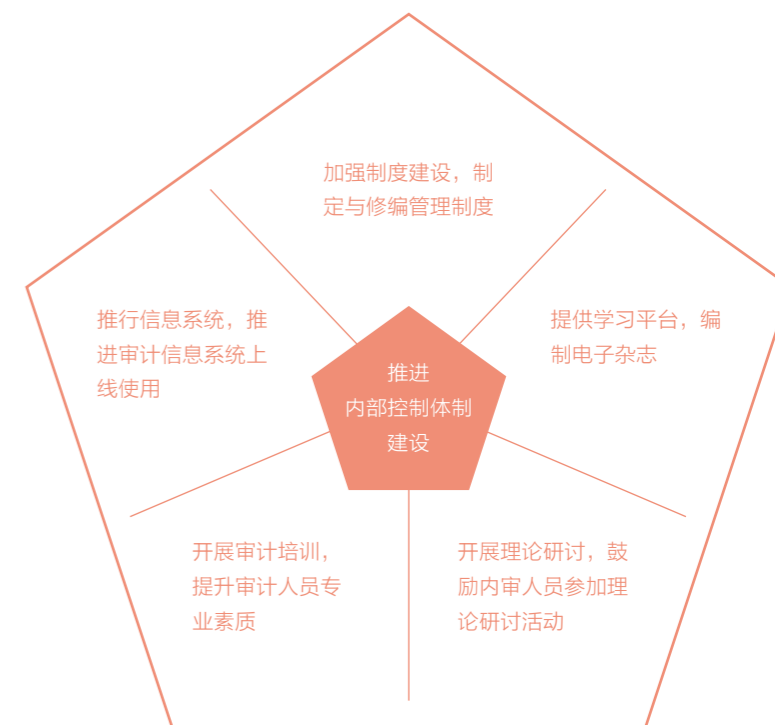
- ▶ 严格执行议案审核，董事会决策重大问题全部提前提交党委会研究讨论，保障党的领导有效融入公司治理各环节
- ▶ 董事会规范落实“集体审议、独立表决、个人负责”决策制度，探索建立公司内部授权决策体系，修订完善《董事会授权事项清单》，进一步提高决策质量和效率
- ▶ 公司董事会、党委、经理层坚持依法行权、按章行事、充分沟通，形成协调运转、有效制衡的法人治理结构和运行机制



- ▶ 监督检查企业财务状况、资产质量、经营效益和利润分配等情况
- ▶ 对企业财务往来帐务处理及经济合同签订履行等进行检查
- ▶ 督促子公司按时召开经营分析例会，定期分析企业经营情况

加强审计监督

我们以提升运营绩效，防控经营风险为目标，持续拓展审计领域，开展子公司经营绩效专项审计，推进企业内部控制体系建设，切实防范和化解各类风险，提升风险防御能力。



2019年
杜绝问题再次发生的事项

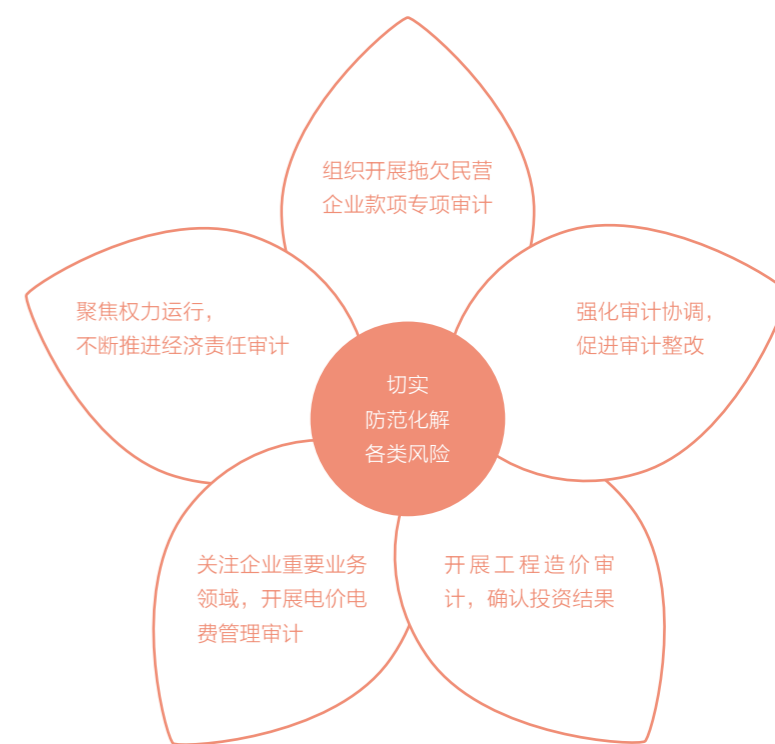
75⁺

完成问题整改

202⁺

审计整改完成率

97.18%



降低电价释放红利



市场改革 优化配置

内蒙古电网是全国第一个输配电价改革试点省级电网，已形成“中长期为主、现货为补充”的电力多边交易机制。我们以电力市场化改革为引领，将内蒙古西部电力多边交

易市场融入自治区战略和发展大局，带动电力资源的跨时空优化配置，提高终端能效水平，促进供给侧结构性改革，增强自治区特色产业市场竞争力，提振经济社会发展活力。

2019年
多边交易电量

1,443.4 亿千瓦时

发供电两侧累计释放改革红利
超过

170 亿元

同比增长

23.6%

完成自治区
最低到户电价目标

0.26 元/千瓦时



扫一扫
了解内蒙古电力集团
现货交易模拟试运行

政策红利 激发活力

我们严格执行国家、自治区关于降低企业用电成本一系列政策措施，超额完成一般工商业平均电价降低和再降低10%的任务，切实释放改革红利，形成全国“电价洼地”，增强中小企业实实在在的获得感。

2019年

蒙西地区一般工商业电价
在2018年下降10%的基
础上，继续降低

15.85%

用户合计享受降价红利

18.55 亿元

内蒙古西部电网 2018-2019年一般工商业降价价概览

自2018年4月1日起，
一般工商业目录电价每千瓦时平均降低

1.4 分

自2018年5月1日起，
一般工商业目录电价每千瓦时平均降低

1.8 分

自2018年7月1日起，
一般工商业目录电价每千瓦时平均降低

3.2 分

自2019年4月1日起，
一般工商业目录电价每千瓦时平均降低

4.24 分

自2019年7月1日起，
一般工商业目录电价每千瓦时平均降低

4.86 分

2018年，
累计下调一般工商业电价

6.4 分/千瓦时

降幅10%
释放政策红利5.19亿元

2019年，
累计下调一般工商业电价

9.1 分/千瓦时

降幅15.85%
用户合计享受降价红利
18.55亿元

电价降了，获得感提升了

据内蒙古自治区发改委数据显示：

■ 呼和浩特万达广场商业管理有限公司

年用电量 **3,243** 万千瓦时

电价降低9.1分后，
每年可节省电费近 **186** 万元

■ 内蒙古维多利亚商业(集团)有限公司(海亮百货)

年用电量 **5,246** 万千瓦时

电价降低9.1分后，
每年可节省电费近 **250** 万元



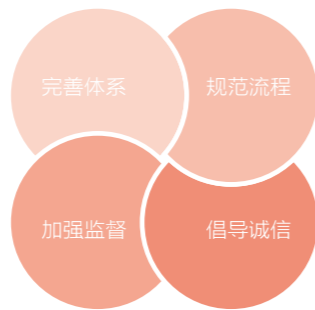
致力塑造责任供应链

加强供应商管理

我们致力于阳光采购，按照国家“互联网+”招标采购行动方案 and 公共资源交易相关要求，修订完善《采购管理标准》，全面实现电子化招标采购。同时，通过健全物资管理制度，规范采购招标、设备监造、物资领用等流程，实现采购质效全面提升。

2019年，采购成功率100%，共计130家次供应商因质量检测、履约供货和诚信问题被列入不良行为为供应商处理范围，对中国电力联合会列入联合惩戒的两批涉电领域重点关注企业取消其参与公司一、二级采购投标资格。

- ▶ 构建招标采购闭环管理体系，推进公司智能化封闭评标基地建设
- ▶ 持续加强采购计划管理，实行年度“班车制”集中招标采购
- ▶ 实现全品类、全口径电子化采购，推动内蒙古电力集团电子商务平台获得EBS信息安全三星认证，并与中国招投标公共服务平台对接
- ▶ 严格把握物资采购入网关，确保供应商的实际资质、生产能力真实可靠并符合公司各类项目的采购要求

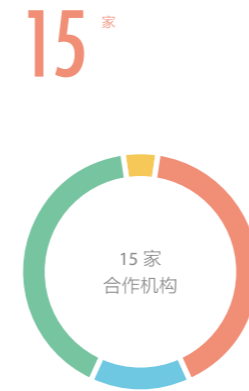


- ▶ 完善内部监督工作机制，强化全过程监督
- ▶ 引导供应商诚信履约，推动物资供应商不良行为管理与采购、检测等环节高效衔接
- ▶ 强化招标采购考核，加强评标专家管理，依法高效开展签约履约管理

深化供应链合作

我们不断深化与政府、高校、供应链上下游企业的合作，有序推进集团公司战略合作签约工作、落实战略合作框架协议内容，抓住中国国家进口博览带来全球优质商品、贸易主体和专业服务业集聚契机，携手各利益相关方拓展未来合作方向，实现共赢发展。

截至2019年底
共签约战略合作单位



- 开展合作调研** ▶ 赴东方电气集团和重庆机电集团调研，工作调研交流
- 沟通合作事宜** ▶ 与企业合作，与中船重工集团多次沟通双方战略合作框架协议内容
- 达成合作意向** ▶ 与上海电气集团股份有限公司战略合作框架协议签约
- ▶ 与新疆特变电工股份有限公司完成《内蒙古电力(集团)有限责任公司与新疆特变电工股份有限公司战略合作框架协议》签订
- 深化合作内容** ▶ 赴国家超级计算无锡中心，商讨签署战略合作框架协议内容，探索研究深化合作事宜，拟成立合资公司
- 拓展合作方向** ▶ 完成第二届中国国家进口博览会工作方案
- ▶ 开展公司国际业务相关工作分析研究，编写公司国际业务发展建议

与上海电气集团签署战略合作框架协议

2019年4月16日，内蒙古电力集团与上海电气集团股份有限公司在呼和浩特签订战略合作框架协议。此次签署实施战略合作框架协议为双方创新发展注入新的强大动力。上海电气集团将结合自身装备制造优势，为公司提供先进、绿色、环保、智能的装备服务，全力支持集团公司高质量发展。

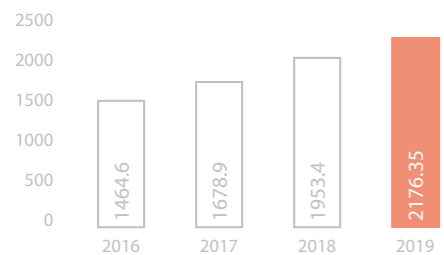
与特变电工集团签署战略合作协议

2019年11月5日，内蒙古电力集团与特变电工集团在特变电工北京总部基地举行战略合作框架协议签约仪式。特变电工集团作为国内装备制造大型骨干企业，企业规模和综合实力强，双方将在多个领域开展深度合作，共同推动电力事业绿色高质量发展。

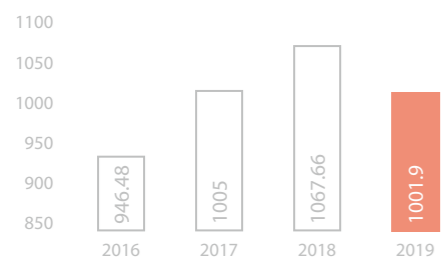
高质量推动改革创新

为深入贯彻落实国家和自治区电力体制改革、国资国企改革任务和要 求，研究制定《关于推进电力体制改革重点任务的实施意见》和《关于推进国资国企改革重点任务的实施意见》，对增量配电业务改革、电价改革、电力市场化改革、新能源消纳、电能替代、创新发展、加强公司研究能力等十九个方面梳理出 76 项任务，为公司实现高质量发展精彩开局奠定坚实基础。

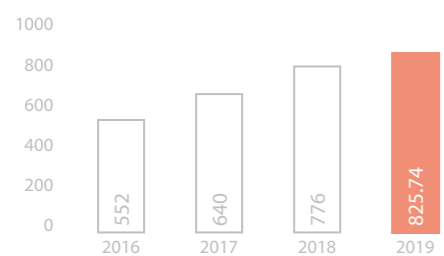
■ 售电量 单位：亿千瓦时



■ 资产总额 单位：亿元



■ 营业收入 单位：亿元



深化
国资国企
改革

推进
电力体制
改革

落实
集团公司
转型发展

- ▶ 推进“三供一业”分离移交，完成职工家属区供水 7023 户、供热 7400 户、物业管理 6774 户正式移交工作
- ▶ 印发《关于推进“双百行动”工作的通知》，确保综合能源公司按照任务目标推进改革任务
- ▶ 推动子公司“瘦身”，全面清理历史遗留产权问题，推进“处僵治困”和理顺产权工作，提前完成“僵尸企业”处置任务。深入调研、逐户对接，全面梳理 132 家子公司现状，形成《压缩管理层级减少法人户数的指导意见》，子公司“瘦身”工作进入实操阶段

- ▶ 稳妥推进增量配电业务改革，理性开展增量配电业务改革试点申报，国家第四批增量配电业务改革试点在内蒙古西部地区批准 1 个
- ▶ 完善内蒙古西部电力多边交易市场建设，稳妥有序扩大电力多边交易品种和规模
- ▶ 研究分析《输配电定价成本监审办法》对电网企业产生的深远影响，提出认真研究输电与配电成本比例结构，形成科学合理的各电压等级输配电价的工作意见

- ▶ 印发《关于坚持“生态优先、绿色发展”导向 加快拓展电能替代业务的实施意见（暂行）》，并协调认真贯彻落实
- ▶ 分别与乌海、呼和浩特、鄂尔多斯、乌兰察布、锡林郭勒盟市政府签订新能源汽车充电设施等电能替代领域战略合作框架协议，加快推动公司“两个替代”转型发展
- ▶ 赴呼和浩特、北京、西安、厦门、常州等地，就电动汽车充电站及相关产业进行实地调研。多次与呼和浩特市政府对接，指导蒙电控股编写《呼和浩特地区电动汽车实施方案》

04 共建和谐社会



嫩芽绽放 一路花香
扫一扫
查看蒙电乌兰牧骑成立
1周年掠影

蒙电行动

- 聚焦自治区打好打赢三大攻坚战、实施乡村振兴战略等民生工程，科学精准加大电网投资建设力度，为自治区重大民生工程提供坚强的电力服务保障。
- 开展“百优管理人才”培养，完善员工培训总体规划，进一步提升员工队伍综合素质，不断提升广大干部职工的幸福感和自豪感。
- 开展输电线路无人机巡检、变电运行、变电检修等八个专业普考、竞赛，提高员工技术水平。
- 建立企业内外部志愿服务长效机制，推进青年志愿服务项目化运作，传递爱与温暖。



2019年

贫困户通电网

133 户

自然村通动力电

89 个

员工总数

37,479 人

发放帮扶慰问金

136.9 万元

共有职工注册志愿者

14987 名

开展公益活动

980 余次

用心致力脱贫攻坚

2019年

电力脱贫攻坚专项投资

41 亿元

贫困嘎查通动力电

2 个

公司定点帮扶兴安盟吉力化嘎查和所属单位定点帮扶的贫困户

全部脱贫

建设易地安置点通电工程

183 个

建设自然村通动力电工程

89 个

贫困户通网电

133 户

建设机井通电工程

554 眼

接入光伏扶贫项目

573 个

累计派出驻村干部

55 人

其中担任驻村第一书记

9 人

夯实扶贫基础

- 组织召开脱贫攻坚专题党委会暨中心组学习会和专题民主生活会，强化组织领导，统一思想认识
- 健全完善公司、供电单位、基层分局、驻村工作队纵向贯通、分级负责的责任体系，压紧压实各级扶贫责任
- 认真落实领导班子成员联系基层单位扶贫工作机制，公司领导深入基层单位调研指导扶贫工作，推动各级扶贫责任落到实处

推进电力扶贫

- 加大贫困地区电网升级改造力度，着力解决贫困地区存量低电压、卡脖子、不通动力电等问题，全面提升贫困地区供电能力和用电质量
- 落实自治区脱贫攻坚“清零达标”专项行动计划，实现网内贫困嘎查村通动力电、贫困户通网电清零
- 投资 3300 多万元，为内蒙古西部地区 9 项工程 183 个易地扶贫搬迁安置点解决配套电力工程建设
- 开辟绿色通道，确保 573 个村级光伏扶贫电站按时接网

开展定点扶贫

- 公司定点帮扶兴安盟吉力化嘎查抓党建促扶贫，开展志智双扶，2018 年底识别的贫困户 3 户 6 人达到脱贫标准，实现嘎查贫困户全面清零目标
- 所属单位定点扶贫聚焦“两不愁三保障”，因地制宜开展“扶贫济困 蒙电情深”消费扶贫、健康义诊等活动，定点帮扶的 762 户全部达到脱贫标准，实现全面脱贫目标
- 呼和浩特供电局荣获自治区定点帮扶优秀单位，公司 13 个集体、7 名驻村干部受到当地党委、政府表彰

倾心服务“三农三牧”



- 截至 2019 年底，累计安排农网改造投资规模 205 亿元，共新建及改造 110 千伏和 35 千伏线路 6916 公里，变电容量 878 万千伏安；10 千伏及以下线路 26598 公里，配变容量 219 万千伏安
- 着重优化农村地区供电半径，提高末端电压质量，提升装备水平及配电自动化水平
- 完成 60 个抵边自然村农网改造升级和 26 个边防部队通电专项项目的前期工作
- 加大农牧业集中作业时期的安全用电指导和线路检修
- 面向学校、社区、农牧区青少年开展科普讲座，普及电力知识

2019年

10 千伏及以下配电网投资

66 亿元

农村供电可靠率

99.7448%

农村用户停电时间

18.62 小时/户

农网投资

34.43 亿元

农村综合电压合格率

99.322%

同比减少

0.02 小时/户



为农牧民生产生活提供电力保障



扫一扫
了解集团公司
定点帮扶的兴安盟吉力化嘎查
所有贫困户全部脱贫情况

情系员工健康成长

2019年
员工总数

37479 人

员工流失率

0.25%

保障合法权益

我们重视构建和谐劳动关系，积极响应并及时落实国家、自治区稳就业及国有企业招聘政策，建立健全薪酬分配制度，依法签订劳动合同，按时为员工缴纳社会保险，构建负责任的就业与雇佣关系。

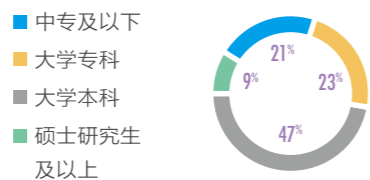
2019年
劳动合同签订率

100%

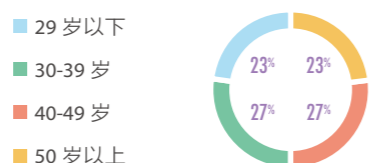
社会保险覆盖率

100%

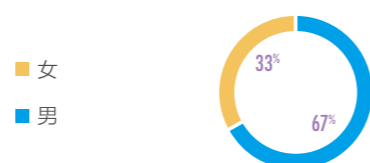
职工学历结构



职工年龄结构



职工性别结构



民主管理

▶ 坚持职代会为基本形式的民主管理，召开集团公司五届四次职代会。深化厂务公开管理，及时公开公司评先评优等重要事项。组织公司职工代表巡视，切实解决基层诉求，所属单位职工代表巡视实现全覆盖

▶ 2019年，开展集体协商，签订三项集体合同，召开团组长联席会议，审议通过《企业年金调整方案》和《员工违规违纪行为处理规定》，公司征集办理职工代表提案 166 件

薪酬管理

▶ 深入分析当前所属企业负责人薪酬、奖励资金、各类工资支付以及劳务费管理工作中存在的问题

▶ 建立健全科学合理、激励导向明确且适应企业发展的薪酬激励机制

健康管理

▶ 大力推进“蒙电全员健康管理工程”，试点开展职工健康管理保障平台建设，推进职工健康促进活动

▶ 不断完善补充医疗保险政策，有效减轻参保职工的医药费用负担，增加参保职工抵御疾病风险的能力和水平

关注职业成长

我们按照人才发展规律及职工所处的发展阶段，深化全员教育培训，健全完善公司教育培训管理体系，优化职工教育培训模式和考核评价模型，激发职工成长活力，为公司在新形势、新常态下快速、有效、高质量发展提供人才保障。

2019年
举办各类培训班

8,116 期

教育培训经费支出

9,826.27 万元

全员培训率

98.06%



扫一扫
查看青年微视频
《选择》



扫一扫
查看青年微视频
《真好之腾腾成长记》

搭建技术人才培养体系

- ▶ 推进建设以电力培训中心为主体、各单位实训基地为一体的全方位综合实训体系
- ▶ 重视职工对职业发展的成长诉求，建立技术技能人才“双轨制”成长通道，为不同类型人才发展提供不同路径

打造多样化的培训模式

- ▶ 联合高校共同培养人才，推荐技术人才参加战略合作单位浙江大学硕士研究生统一考试
- ▶ 正式启动“百优人才”培养工程，第一批“百优技术人才”和“百优技能人才”分别赴浙江大学和中国西电集团培训学习

开展专业化的培训比赛

- ▶ 开展输电线路无人机巡检、变电运行、变电检修等八个专业普考、竞赛工作。2019年实际参考人数 6466 人，参考率 99.14%
- ▶ 举办“中国梦·劳动美”2019年全区电力系统职工职业技能比赛、“振兴杯”全区电力系统青年职业技能大赛暨内蒙古电力集团第十七届员工、第五届青工专业技能大赛，6 名员工获得“自治区五一劳动奖章”，18 名员工获得“全区技术能手”称号，22 名青年员工获得自治区团委“青年岗位能手”称号



举办 2019 年“中国梦·劳动美”电力公司第十七届员工、第五届青工专业技能大赛



庆祝中华人民共和国成立70周年职工文化艺术展演活动



关心员工生活

我们始终关注着员工的幸福生活,积极开展定点“送温暖”、常态“送关爱”活动,提升员工对企业的归属感、认同感、幸福感。

归属感

- ▶ 消除女性员工健康风险隐患,为女员工办理特病保险
- ▶ 对接中小学校,解决职工子女入学问题
- ▶ 解决特困离退休职工燃眉之急,2019年,帮扶特困离退休职工402人次,发放特困帮扶资金164.31万元
- ▶ 在春节、七一、国庆节、重阳节等重大节日走访慰问老领导、老党员和患病、特困离退休职工120余人

幸福感

- ▶ 推进实施“健康蒙电”战略,举办庆祝新中国成立70周年职工文化艺术展演活动、职工象棋围棋、乒乓球、足球、健步走和迎新年联欢活动等
- ▶ 关注青年员工,推进青年员工学习和社交平台建设,以端午、七夕、中秋等传统节日为契机,组织联谊、联欢活动160余场次
- ▶ 关注离退休员工,开展/参与丰富多彩的体育活动,打造“五养”(心养、身养、文养、德养、和养)养老工程



第一届职工游泳比赛



第三届健步走活动

总部机关工会 2019年
发放帮扶、关怀慰问金

273.9 万元

全系统发放助学金

7.98 万元

热心传递社会温暖

2019年
共有职工注册志愿者

14987 名

开展志愿服务

980 余次



安全电,进校园



献温情,享健康



心服务,情意满



清杂物,守家园

凝
爱心

- ▶ 围绕“蒙电青春·爱心光明行”主题,深入开展用电宣传、帮扶济困、大型赛会服务等志愿服务

聚
民心

- ▶ 乌海电业局开展2019年学雷锋志愿服务活动月启动仪式暨“弘扬雷锋精神 传承奉献美德”主题道德讲堂
- ▶ 锡林郭勒电业局开展“帮扶助困·温暖秋阳”活动

润
民心

- ▶ 巴彦淖尔电业局开展“送法下乡”解民惑活动

暖
民心

- ▶ 呼和浩特供电局开展爱心助力开学季活动
- ▶ 乌兰察布电业局开展关注“空巢”老母亲活动
- ▶ 阿拉善电业局开展阿拉善地区慰问演出

展望新未来

2020 年，是我国全面建成小康社会之年，是脱贫攻坚决战决胜之年，也是“十三五”规划收官之年。站在新的历史起点上，展望“十四五”，未来三到五年，将是集团公司贯彻新发展理念、推动高质量发展的转型期和关键期。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实自治区党委、政府各项决策部署，紧密结合公司实际，真正把新发展理念，体现到集团公司下一步发展战略、发展路径、发展方式和发展目标的全方位转变中，统筹好量的合理增长和质的稳步提升，全面提升企业党的建设能力、电网服务保障能力、现代企业治理能力、公司创新发展能力，加快电网和企业转型升级步伐，努力探索一条以“生态优先、绿色发展”为导向，具有蒙电特色的高质量发展新路子，为“建设美丽内蒙古、共圆伟大中国梦”作出新的更大贡献。

我们将继续夯实高质量发展基础。牢固树立“大安全”理念，强化安全生产责任制落实。坚持问题导向，坚持标本兼治，注重源头防范，全面深化安全生产治理体系建设。加大风险隐患排查治理力度，加快消除各类电网设备隐患，强化先进生产技术应用和装备支撑，全面推行设备全寿命周期管理，提升关键设备运维质量和健康水平。加强安全风险防控和应急体系建设，优化电网运行方式，持续提升驾驭大电网能力。认真做好各类重大活动保电工作，确保电网安全稳定、公司长治久安。

我们将继续加快电网转型升级。统筹推进各级电网建设，全面开展“十四五”电网发展规划编制工作，加快电网向高电压、智能化、数字化方向转型升级。强化电网规划引领和投资管控，坚持适度超前，审慎有序，突出质量效益，优化投资规模和建设时序，深入开展必要性研究，加强精细化管理，坚决杜绝无效投资、重复建设和铺张浪费。推动异步联网工程尽快开工建设，争取内部特高压建设尽早纳入国家规划，开展乌兰察布 600 万千瓦风电基地汇集送出工程前期工作，全面完成国家配电网建设改造行动计划和电网脱贫攻坚三年行动计划，全力确保涉及自治区重大项目、脱贫攻坚、民生改善的配套供电工程如期投产。

我们将继续优化电力营商环境。坚持把优化电力营商环境作为主攻方向，推进完善“大营销、大服务、大市场”现代服务体系建设，以优质服务推动负荷落地和市场拓展，确保售电量继续保持平稳较快增长。认真落实“放管服”改革和优化营商环境相关部署要求，持续深化“三零、三省”服务，重点强化内部协调运转和政策执行。以助力产业结构调整为导向，深化“电价洼地”优势可持续性研究成果应用，进一步优化完善交易机制，稳定现有市场，有序扩大规模。统筹短期收益和长远利益之间的关系，积极深化综合能源、电能替代领域企地合作，培育拓展公司新的市场和利润增长极。

我们将继续深化改革创新驱动。认真落实国资国企改革和电力体制改革部署，抓好重点领域和关键环节改革工作。不折不扣落实新一轮输配电价政策和降低制造业用电成本要求，推动增量配电业务改革试点建设，加大重要园区配网投资力度。坚持“中长期交易为主、现货交易为补充”的市场基本模式，稳妥推进现货交易，认真开展容量市场研究，完善新能源消纳机制，促进电力市场主体共享改革红利。认真落实国资国企改革三年行动方案，推动综合能源公司“双百行动”改革措施落地，试点开展选聘职业经理人、市场化用人机制建设和上市准备工作。稳步推进蒙能物业混改试点工作，打造京蒙大厦创新开放新平台。全面完成好“三供一业”分离移交，积极推进“三项制度”改革。深化“产学研”合作，全面推动新能源电力系统国家重点实验室和电力电子应用技术国家工程研究中心内蒙古基地落地建设。完善创新成果转化应用和收益分配机制，激发创新新动能。

声明

本报告是内蒙古电力(集团)有限责任公司发布的第12本社会责任报告,集中反映了内蒙古电力集团2019年履行社会责任的实践和成效。多年来,我们始终坚持以综合价值最大化的原则在可持续发展的道路上践行社会责任;我们始终坚持以透明运营的原则积极回应利益相关方的关切与期望。我们努力保证该报告所呈现内容的可读性、真实性、完整性和所披露信息的准确性、客观性、及时性。我们希望通过发布社会责任报告的方式,加强沟通、促进合作,推进价值认同,凝聚可持续发展合力。



2007-2019年内蒙古电力(集团)有限责任公司社会责任报告

关键绩效表

	绩效指标	单位	2017年	2018年	2019年
经营效率	资产总额	亿元	899	1068	1001.9
	售电量	亿千瓦时	1678.9	1953.4	2176.35
	营业收入	亿元	640	776	825.74
	利税总额	亿元	27.09	48.50	50.42
	资产负债率	%	56.44	58.20	52.54
电力供应	电网投资	亿元	150.10	159.89	150.64
	变电设备容量	万千伏安	14971.398	16068.293	17964
	输电线路长度	千米	56216.4	59012.3	62049.02
	统调装机容量	万千瓦	6598.6	6886.7	7368.9
	并网机组上网电量	亿千瓦时	1741.74	1997.09	2232.73
	经营区域最大电网负荷	万千瓦	2429	2779	3073
	外送电量	亿千瓦时	292.76	290.18	287.50
	交易电量	亿千瓦时	983.9	1168.0	1443.4
	降低用户成本	亿元	71.8.0	68.7	76.6
	科技投入	万元	12119	16990	17468
优质服务	服务客户数	万户	715.0	757.9	798.7
	客户满意度	%	97.00	98.51	98.97
	城市供电可靠率	%	99.882	99.897	99.905
	城市用户平均停电时间	小时/户	10.32	9.02	8.32
	城市综合电压合格率	%	98.48	99.23	99.55
	新增客户报装容量	千伏安	1387.13	1458.09	1273.75
	市场份额	%	76.38	77.44	78.96
绿色发展	新能源装机容量	万千瓦	2239.00	2531.78	2678.24
	新能源上网电量	亿千瓦时	432.84	490.06	530.61
	线损率	%	4.43	3.50	2.92
	减少标准煤消耗	万吨	1475.32	1662.19	1804.71
	减少二氧化碳排放	万吨	3254.40	3669.98	3984.56
社会和谐	农网投资	亿元	43.35	45.72	34.43
	对外捐赠总额	万元	526.7	492.0	95.42
	员工总数	人	35339	35006	37479
	职工培训率	%	94.44	96.51	98.06
	累计建设三级客户服务中心	户	545	567	558

关于本报告

时间范围

2019 年 1 月 1 日 -12 月 31 日，根据实际需要，部分内容可能超出上述范围。

发布周期

内蒙古电力（集团）有限责任公司社会责任报告为年度报告，这是公司发布的第 12 份报告。

称谓说明

为便于表述和方便阅读，在报告中“内蒙古电力（集团）有限责任公司”也以“内蒙古电力集团”“集团公司”“公司”和“我们”表示。

报告范围

内蒙古电力（集团）有限责任公司及直属单位。

数据来源

报告中所有使用数据均来自公司正式文件和统计报告。

编写依据

国际标准化组织《ISO26000：社会责任指南（2010）》；
全球报告倡议组织《可持续发展报告指南》（GRI Standards）；
GB/T36001-2015《社会责任报告编写指南》；
国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》。

报告编制单位

内蒙古电力（集团）有限责任公司。

报告获取方式

本报告以纸质版和 H5 版两种形式提供。如需要报告，请登陆公司网站获取，或致电 0471-6222564。



扫一扫
查看内蒙古电力（集团）有限责任公司
2019 年社会责任报告 H5 版全部信息披露内容

读者反馈

尊敬的读者：
您好！

感谢您百忙之中阅读内蒙古电力（集团）有限责任公司 2019 年社会责任报告。我们非常重视您的意见与想法，能有效帮助我们更好地编制报告及开展社会责任相关的实践。

1. 以下哪个利益相关方最切合您的身份？（请在相应的位置打“√”）

- | | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 政府 | <input type="checkbox"/> 员工 | <input type="checkbox"/> 客户 |
| <input type="checkbox"/> 供应商 | <input type="checkbox"/> 学术 / 科研机构 | <input type="checkbox"/> 社区与公众 |
| <input type="checkbox"/> 社会团体 / 非政府组织 | <input type="checkbox"/> 媒体 | <input type="checkbox"/> CSR 从业人员 |
| <input type="checkbox"/> 其他 | | |

2. 您认为本报告：（请在相应的位置打“√”）

- | | | | | |
|------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 报告结构 | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 较差 |
| 语言文字 | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 较差 |
| 信息披露 | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 较差 |
| 版式设计 | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 较差 |
| 总体评价 | <input type="checkbox"/> 很好 | <input type="checkbox"/> 较好 | <input type="checkbox"/> 一般 | <input type="checkbox"/> 较差 |

3. 哪个章节最切合您的需要？（可选 2 项）（请在相应的位置打“√”）

- 专题一：不忘初心 牢记使命
- 专题二：逆行者守护光明 聚合力抗“疫”到底
- 供应可靠电力
- 坚持绿色发展
- 提升经营效率
- 共建社会和谐

4. 您对我们的社会责任报告或履责实践还有哪些意见或建议？
